

# 卢旺达民航业发展研究报告

民航局国际合作服务中心

2025.12

## 目录

一、国情概览.....	1
二、中国与卢旺达双边关系概况.....	2
(一) 外交关系.....	2
(二) 经贸关系.....	3
(三) 民航关系.....	3
三、卢旺达民航概况.....	4
(一) 行业运输.....	4
(二) 行业安全.....	6
(三) 行业管理.....	6
四、卢旺达主要机场.....	7
(一) 基加利国际机场 (Kigali International Airport).....	7
(二) 卡门贝国际机场 (Kamembe International Airport).....	8
五、卢旺达主要航空公司.....	10
卢旺达航空 (RwandAir).....	10
六、卢旺达通航国家及地区.....	11
(一) 通航国家及地区总体情况.....	11
(二) 飞往中国的航线情况.....	12
七、行业发展影响因素.....	13
(一) 政府积极提高对外开放程度.....	13
(二) 政府重视本国航空运输业发展.....	14
(三) 本国旅游业具有积极的拉动作用.....	14

## 一、国情概览

卢旺达共和国（The Republic of Rwanda，简称卢旺达）地处非洲中心腹地，是典型的内陆国家，东临坦桑尼亚，南接布隆迪，西接刚果（金），北连乌干达。

卢旺达面积 26338 平方公里，全境多山，被称为“千丘之国”。全国共有水域 1400 平方公里，大小湖泊 23 个，河流 18 条，尼亚班龙古河、卡盖拉河为主要河流，基伍湖为卢旺达与刚果（金）的界湖。全国分 4 个省和 1 个直辖市，下设 40 个县市、416 个乡镇。省长由总统任命，省理事会由本省选出，协助省长工作。2023 年，卢旺达人口约为 1409 万人，是非洲大陆人口密度最大的国家。国民主要由三个民族构成：胡图族、图西族和特瓦族，其中胡图族约占人口的 85%，图西族约占 14%，特瓦族约占 1%。1994 年以来，为消除大屠杀带来的民族隔阂，增强国家凝聚力，政府倡导民族和解，不再区分民族，统一称卢旺达人。据不完全统计，卢旺达的华人数量约 3000 人，主要分布在首都基加利市。卢旺达是非洲为数不多的单一语言和单一文化的国家，三个民族使用相同的语言卢旺达语（属班图语系）。官方语言为卢旺达语、英语、法语和斯瓦希里语，民族语言为卢旺达语。

卢旺达实行总统制。总统为国家元首和武装力量最高统帅。现任总统是保罗·卡加梅，“卢旺达爱国阵线”领导人，2003 年 8 月 25 日当选，2010 年 8 月、2017 年 8 月高票连任，2024 年 7 月举行的总统选举中，再次连任，任期将 2029 年。内阁由总理、各部部长、国务部长和其他成员组成。总理是政府首脑，由总统提名和任免。其他内阁成员由总统根据总理的建议任免。内阁对总统和议会负责，负责制定和执行国家政策。本届政府于 2025 年 7 月成立，总理为朱斯坦·恩森吉永瓦。

卢旺达系联合国公布的世界最不发达国家之一。政府大力发展现代农业、轻工业、地产业、旅游业、会展业和人工智能等产业，推动“卢旺达制造”发展，加大招商引资力度，打造区域投资目的地和金融中心，经济保持较快速度增长。卢旺达规划了“2050 年愿景”，总体目标是到 2035 年把卢旺达建设成为中等偏上收入国家，到 2050 年把卢旺达建设成为高收入国家。2024 年，卢旺达国内生产总值（GDP）132 亿美元，人均国内生产总值 1029 美元。卢旺达政府正在大力吸引外资投资旅游业，力图使旅游业发展多元化。

卢旺达是世界贸易组织成员，是非洲共同体的成员，也是跨国界行动、东南非共同市场、中非经济共同体、阿卡杰瓦盆地组织和大湖经济共同体、东非共同体的成员。卢旺达已申请加入南部非洲发展共同体。其辐射的范围可以到达周边大多数国家以及美国、欧洲和亚洲。根据《欧盟与非洲、加勒比和太平

洋国家伙伴关系协定》及《除武器外全部免税》协议，卢旺达作为最不发达国家之一，向欧盟出口的绝大多数原产于卢旺达的货物享受免税待遇。2022年7月25日，在非洲大陆自贸区部长理事会第九次会议上，卢旺达被正式选为在《非洲大陆自由贸易区协定》（AfCFTA）框架下进行试点贸易的国家之一。据卢旺达国家统计局数据，2023年卢旺达货物出口额为16.83亿美元，同比增长26.7%；进口额为61.55亿美元，同比增长16%；贸易逆差为44.72亿美元，同比增长12.4%。卢旺达货物贸易五大出口目的地为阿联酋、刚果（金）、中国、英国和乌干达；五大进口来源地为中国、坦桑尼亚、印度、肯尼亚和阿联酋。主要出口货物为未锻造金（包括镀铂金）、锆矿石、锡矿石、钨矿、水泥、麦芽提取物、小麦或麦斯林面粉、谷类面粉、咖啡和茶；主要进口商品为精炼石油、药品、食品和制造品。

据卢旺达发展署数据，2023年卢旺达吸收外资流量14.7亿美元，同比增长50%。政府重点推介博格萨拉国际机场项目等基础设施、能源、旅游、制造业和农业等多个项目建设，以吸引外国投资者加入。

卢旺达奉行和平、中立和不结盟的外交政策。重视发展同世界和非洲大国的关系。强调外交的务实性，将争取外援和谋求本国安全作为外交的主要任务。积极参与地区事务，寻求在次地区发挥作用，卡加梅受非盟峰会委托，负责牵头制定非盟机构改革方案。2009年，卢旺达加入英联邦。

根据卢旺达政府2006年12月的统计，卢旺达人口中56.9%信仰罗马天主教，26%为新教徒，11.1%为耶稣复临论者，4.6%为伊斯兰教徒。另据相关伊斯兰教网站资料统计，大屠杀之后，信仰伊斯兰教的人数逐渐增加，目前信仰伊斯兰教的实际人口比例已升至14%左右。

工会和各类非政府组织在卢旺达的政治、经济和社会生活中各自发挥着不可忽视的重要作用。卢旺达最大的工会是卢旺达中心工会，1991年从政府分离出来成为独立的工会组织。此外，1991—1992年之间成立了4个新的独立工会：卢旺达医疗人员工会、行业间工人联盟、中学教师工会和基督教徒联盟。<sup>[1][2]</sup>

## 二、中国与卢旺达双边关系概况

### （一）外交关系

自1971年11月12日中国和卢旺达建交以来，两国友好合作关系发展顺利。1994年卢旺达爱国阵线上台执政后，中卢两国关系继续发展。

2001年11月，保罗·卡加梅总统访华。卢旺达首都基加利市与四川省成都

<sup>[1]</sup> 商务部国际贸易经济合作研究院等，《对外投资合作国别（地区）指南—卢旺达（2024版）》。

<sup>[2]</sup> 卢旺达国家概况，

[https://www.mfa.gov.cn/web/gjhdq\\_676201/gj\\_676203/fz\\_677316/1206\\_678068/1206x0\\_678070/](https://www.mfa.gov.cn/web/gjhdq_676201/gj_676203/fz_677316/1206_678068/1206x0_678070/)

市签署两城市建立友好合作关系意向协议。

2006年11月，保罗·卡加梅总统出席中非合作论坛北京峰会。

2007年5月，保罗·卡加梅总统访华。

2012年9月，保罗·卡加梅总统出席天津夏季达沃斯论坛。

2017年3月，保罗·卡加梅总统访华，与习近平主席在北京人民大会堂举行会谈。两国元首达成共识，以落实中非合作论坛约翰内斯堡峰会成果为抓手，提升两国经贸合作水平。

2018年7月，中卢两国签署多份与“一带一路”倡议合作有关的双边协定，内容包括为对方的外交及公务护照持有人提供免签证待遇，以及基建、文化及社会发展等多个领域的合作等。同期，习近平主席对卢旺达进行国事访问。这是中国国家主席首次访问卢旺达。9月，保罗·卡加梅总统出席中非合作论坛北京峰会。

2024年9月，保罗·卡加梅总统出席中非合作论坛北京峰会。

## （二）经贸关系

1972年，两国政府签订贸易协定，规定双方贸易以现汇支付。

1983年5月，中卢两国签订《关于成立经济技术贸易合作混合委员会协定》，迄今已举行8次混委会会议。

2013年7月1日，中方给予卢95%输华商品免关税待遇。

2014年，双方签署关于我国给予卢方97%商品免关税待遇换文，并于2015年1月1日开始实施。

2018年3月，卢旺达两个获中国提供资金的项目正式动工，推动了当地的基础设施发展，包括布格塞拉国际机场道路及胡耶—基贝霍—穆尼尼（Huye-Kibeho-Munini）道路的升级改善工程。中国对卢旺达的直接投资存量在5年内几乎翻了一番。

根据中卢两国政府有关换文规定，自2022年9月1日起，对原产于卢旺达的98%税目的进口产品，适用税率为零的特惠税率。

2024年，双边贸易额6.69亿美元，同比增加21.4%。其中，中方出口5.09亿美元，同比增长21%；进口1.6亿美元，同比增加22.5%。中方主要出口机电产品、车辆等，进口钽铌矿砂和钨矿砂等产品。<sup>[3]</sup>

## （三）民航关系

2018年7月23日，中国与卢旺达签署了《中华人民共和国政府和卢旺达

<sup>[3]</sup> 外交部官网，

[https://www.mfa.gov.cn/web/gjhdq\\_676201/gj\\_676203/fz\\_677316/1206\\_678068/sbgx\\_678072/](https://www.mfa.gov.cn/web/gjhdq_676201/gj_676203/fz_677316/1206_678068/sbgx_678072/)

共和国政府民用航空运输协定》。

2019年3月8日，由中国进出口银行提供优惠贷款并由中国路桥公司承建的卢旺达新机场路升级改造项目举行开工典礼。<sup>[4]</sup>6月18日，卢旺达航空开通了基加利国际机场至中国广州白云机场的航线。疫情期间，该航线曾暂停运营。

自2020年8月16日起，卢旺达航空恢复定期客运航班，每周日运营一班，由空客330执飞。2023年，该航线暂停运营。

2023年1月30日，中国通过南南合作援助基金支持国际民航组织（ICAO）主要面向卢旺达民航业中高层管理人员开展“民航总体规划培训课程”。<sup>[5]</sup>

2025年9月在非洲航空峰会期间，卢旺达完成非洲首次电动垂直起降飞行器（eVTOL）展示，中国路桥工程有限责任公司（CRBC）负责本地工程及落地组织，中国亿航智能（EHang Holdings Limited）提供eVTOL设备与技术。本次活动为中国与非洲在低空经济领域合作提供新机遇。<sup>[6]</sup>

### 三、卢旺达民航概况

#### （一）行业运输

2019年，卢旺达航空旅客运输量约为933.53万人次。其中，国内旅客运输量约为30.80万人次，国际旅客运输量约为902.73万人次。受新冠疫情影响，2020年旅客运输量明显下降，降至36.87万人次。其中，国内旅客运输量同比下降71.70%，国际旅客运输量同比下降68.94%。自2021年开始，旅客运输量逐渐恢复。2024年，旅客运输量增至96.03万人次，是2019年的102.90%。其中，国际旅客运输量约为93.69万人次，恢复至2019年水平的103.78%（见图1）。

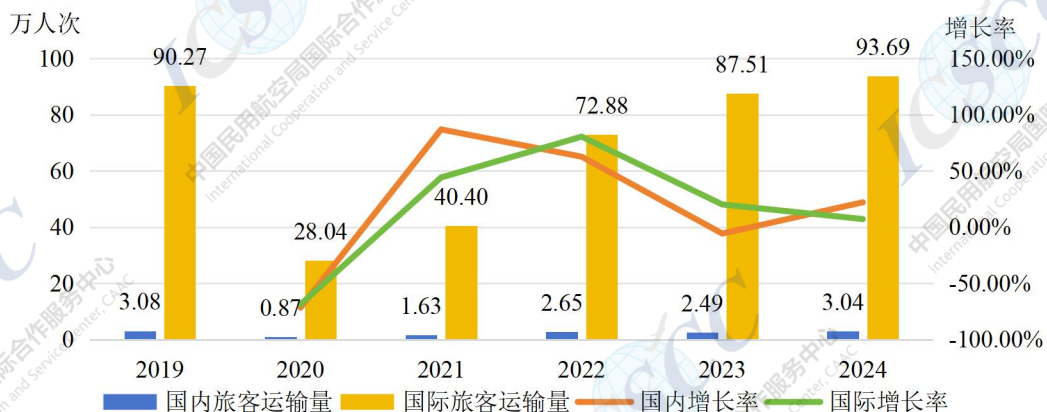


图1 2019年—2024年卢旺达国内国际旅客运输量

数据来源：IATA 数据库

2019年至2024年，卢旺达国际旅客客源地集中在肯尼亚、坦桑尼亚、美国、

<sup>[4]</sup> [http://rw.china-embassy.gov.cn/sgxw/201903/t20190314\\_6147501.htm](http://rw.china-embassy.gov.cn/sgxw/201903/t20190314_6147501.htm)

<sup>[5]</sup> [https://www.thepaper.cn/newsDetail\\_forward\\_21747845](https://www.thepaper.cn/newsDetail_forward_21747845)

<sup>[6]</sup> <https://finance.sina.com.cn/roll/2025-11-17/doc-infxsiak6718755.shtml>

乌干达等国家（见图 2）。2024 年，卢旺达国际旅客主要来自肯尼亚、坦桑尼亚、美国、乌干达、南非、比利时和阿联酋。

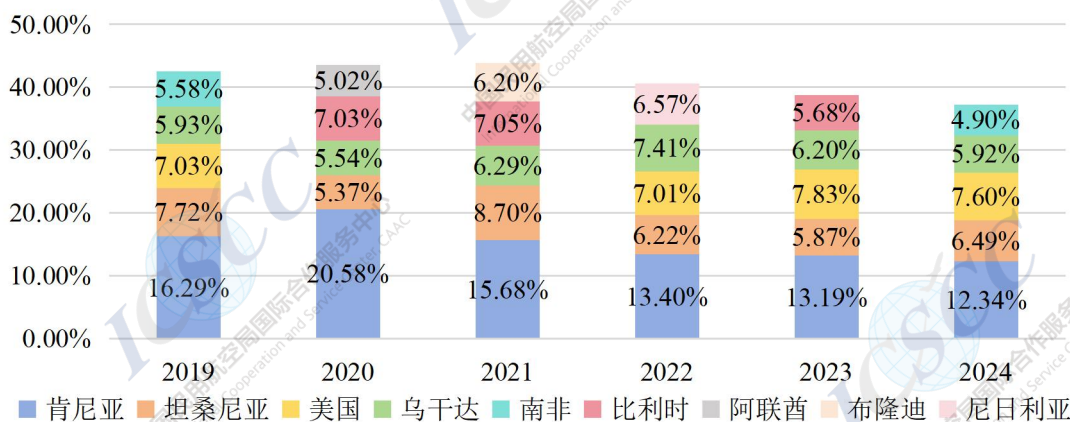


图 2 2019—2024 年卢旺达国际旅客客源地排名

数据来源：IATA 数据库

2024 年，卢旺达与非洲国家间的航空旅客占比最高，约占国际旅客运输量的 83.75%；其次是欧洲，占比约为 9.88%。美洲占比 5.41%，亚洲（除中国内地及港澳台）占比 5.85%，中国内地占比 1.39%，港澳台地区占比仅为 0.07%（见图 3）。

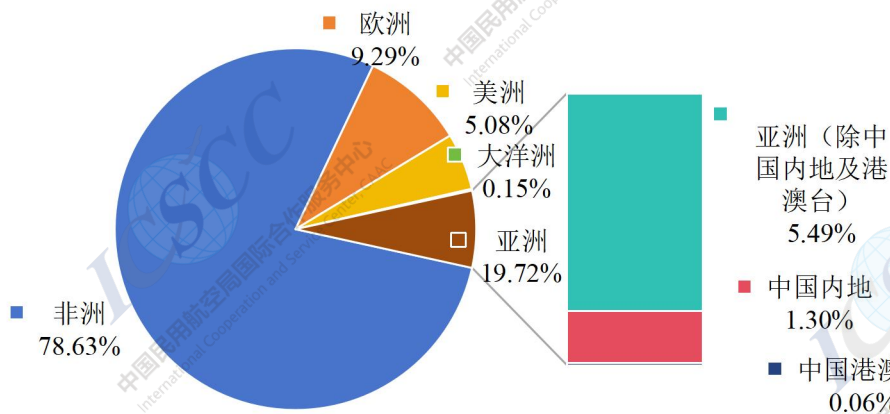


图 3 2024 年卢旺达国际航空旅客运输量往来地区占比

数据来源：IATA 数据库

2019 年，卢旺达航空货运周转量达到 1.23 万吨公里。受疫情影响，2020 年货运周转量下降 8.09%，至 1.14 万吨公里。2021 年，货运周转量回升 15.27% 至 1.31 万吨公里。2022 年，货运周转量降至 1.21 万吨公里。2023 年，货运周转量大幅增长 35.53%，达到 1.65 万吨公里（见图 4）。<sup>[7]</sup>

<sup>[7]</sup> <https://statistics.gov.rw/publication/statistical-year-book-2024>

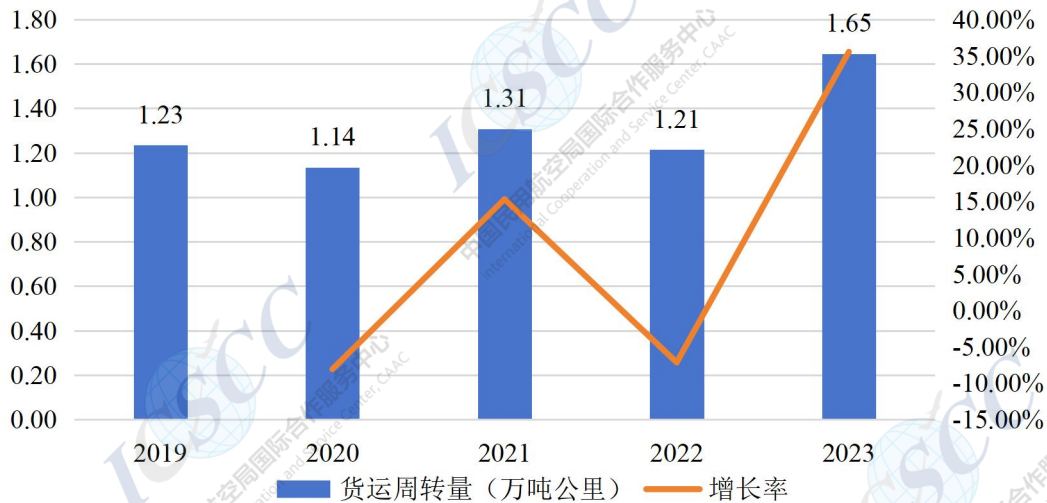


图4 2019—2023年卢旺达航空货运周转量

数据来源：卢旺达国家统计局

### (二) 行业安全

2024年，国际民航组织(ICAO)对卢旺达实施的普遍安全监督审计(USOAP)。结果显示，卢旺达民航行业整体的安全状况良好，除航空事故和征候事件调查外，其他指标均高于世界平均水平（见图5）。

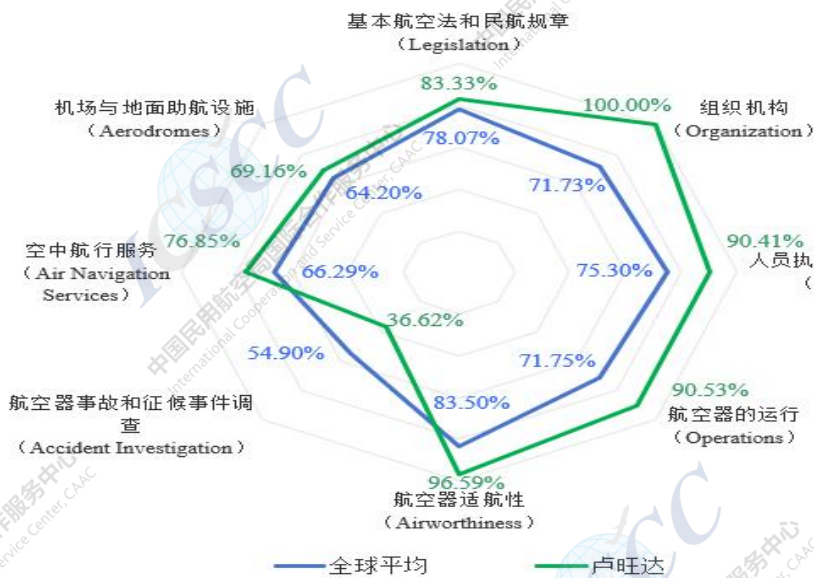


图5 2023年卢旺达USOAP审计有效实施率(EI)

资料来源：国际民航组织

### (三) 行业管理

卢旺达民航局 (Rwanda Civil Aviation Authority, RCAA) 的前身是民航局

(Civil Aviation Authority, CAA)，于 2004 年 10 月 8 日根据第 21/2004 号法律成立，负责机场基础设施的管理、运营和维护。2006 年 10 月 5 日根据第 44/2006 号法律，卢旺达民航局 (RCAA) 成立，其任务是承担监管职能和机场运营以及提供空中导航服务 (ANS)，主要职责包括：航空法规的设立与修订；航图的发布与修订；航空信息服务 (AIS) 的发布；航空气象服务 (MET) 的提供；航空交通服务 (ATS) 的提供；航空器、经营人、维修机构、服务设施、机场的认证工作；飞行员、机组人员、空中交通管制员等人员执照的颁发；无人机申报、证书、验收等工作。

卢旺达基础设施部 (Ministry of Infrastructure, MININFRA) 负责指导和监督卢旺达民航局的运作和管理。其下属航空事故和征候事件调查局 (Mission of Aviation Accident and Incident Investigation Directorate, AAID) 根据国际民航组织 (ICAO) 附件 13，负责对航空事故和征候事件进行独立和客观的调查，以促进航空安全；同时，还承担在全球范围内涉及卢旺达注册民用航空器的航空事故和严重征候事件的调查，以及涉及卢旺达特别关注的航空安全事件的调查责任。

#### 四、卢旺达主要机场

卢旺达国内现有 3 个大型机场，即基加利国际机场 (Kigali International Airport)、卡门贝国际机场 (Kamembe International Airport) 和吉塞尼机场 (Gisenyi Airport)；还有 3 个小型简易机场，即鲁亨盖里机场 (Ruhengeri Airstrip)、布塔雷机场 (Butare Airstrip) 和内巴机场 (Nemba Airstrip)。<sup>[8]</sup>各机场均由卢旺达机场有限公司 (Rwanda Airports Company Ltd, RAC) 所有。<sup>[9]</sup>

##### (一) 基加利国际机场 (Kigali International Airport)

IATA 代码: KGL; ICAO 代码: HRYR

<https://www.aeroport-kigali.com/>

基加利国际机场位于卢旺达首都基加利市以东约 14 公里处。

机场只有 1 条跑道，长 3500 米，宽 45 米，能够起降波音 B747 等大型客机。

机场有一个主要的航站楼，用于处理国内和国际航班。此外，还有一个 VIP 航站楼和一个货运航站楼。

2019 年，基加利国际机场的旅客吞吐量约为 93.88 万人次，其中国际旅客吞吐量约为 89.96 万人次，占比 95.61%。受疫情影响，2020 年旅客吞吐量下降，2021 年开始回升，2023 年旅客吞吐量达到 89.72 万人次，基本恢复至 2019 年水

<sup>[8]</sup> <https://www.rac.co.rw/about-us-1/airports-1>

<sup>[9]</sup> RAC 是卢旺达政府控股集团 The Aviation, Travel and Logistics Holding Limited 的子公司。

平。2024 年，旅客吞吐量为 96.42 万人次。其中，卢旺达国内旅客吞吐量约为 3.04 万人次，恢复至 2019 年水平的 98.71%；国际旅客吞吐量约为 93.38 万人次，是 2019 年水平的 103.80%（见图 6）。

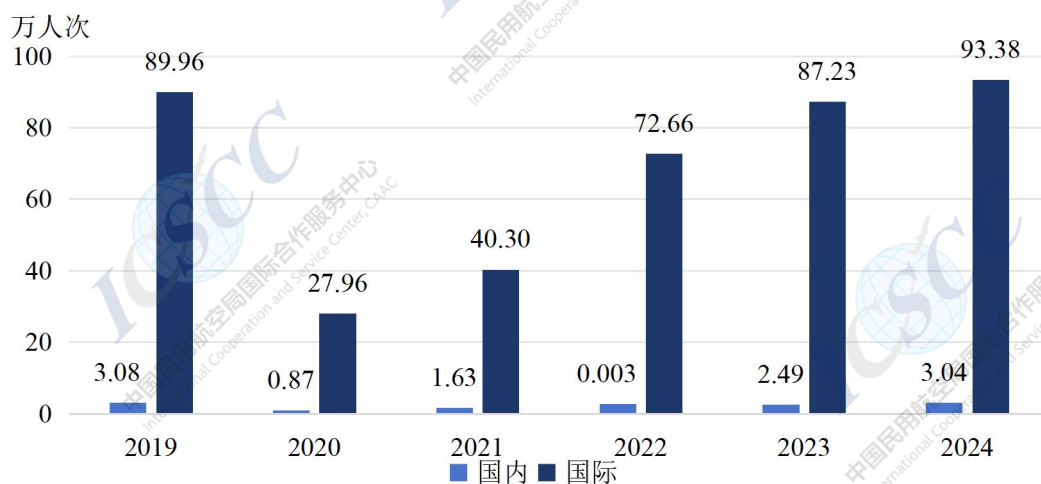


图 6 2019—2024 年基加利国际机场（KGL）旅客吞吐量

数据来源：IATA 数据库

2019 年至 2024 年，基加利国际机场国际旅客主要来自肯尼亚、坦桑尼亚、美国、乌干达等国家（见图 7）。2024 年，机场国际旅客主要来自肯尼亚、坦桑尼亚、美国、乌干达、南非和比利时。

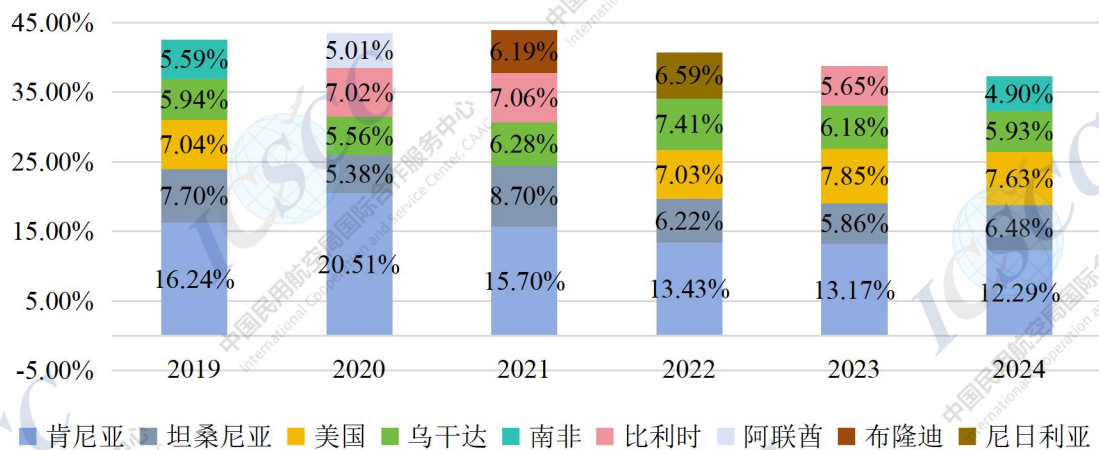


图 7 2019—2024 年基加利国际机场（KGL）国际旅客客源地排名

数据来源：IATA 数据库

## （二）卡门贝国际机场（Kamembe International Airport）

ITAT 代码：KME；ICAO 代码：HRZA

<https://rac.co.rw/airports/kamembe-airport/>

卡门贝国际机场是卢旺达西南部重要的交通枢纽，主要服务国内航线，同时为区域性国际航班提供服务。

机场有 1 条跑道，长 2400 米，宽 45 米，能够起降中小型飞机。

机场有 1 个航站楼。

2019 年，卡门贝国际机场的旅客吞吐量约为 3.39 万人次。其中，国际旅客吞吐量约为 0.32 万人次，占比 9.33%。受疫情影响，2020 年旅客吞吐量明显下降，2021 年开始回升，2023 年旅客吞吐量达到 2.77 万人次，恢复至 2019 年水平。2024 年，旅客吞吐量为 3.36 万人次。其中，国内旅客吞吐量约为 3.04 万人次，恢复至 2019 年水平的 98.71%；国际旅客吞吐量约为 0.31 万人次，接近 2019 年水平（见图 8）。

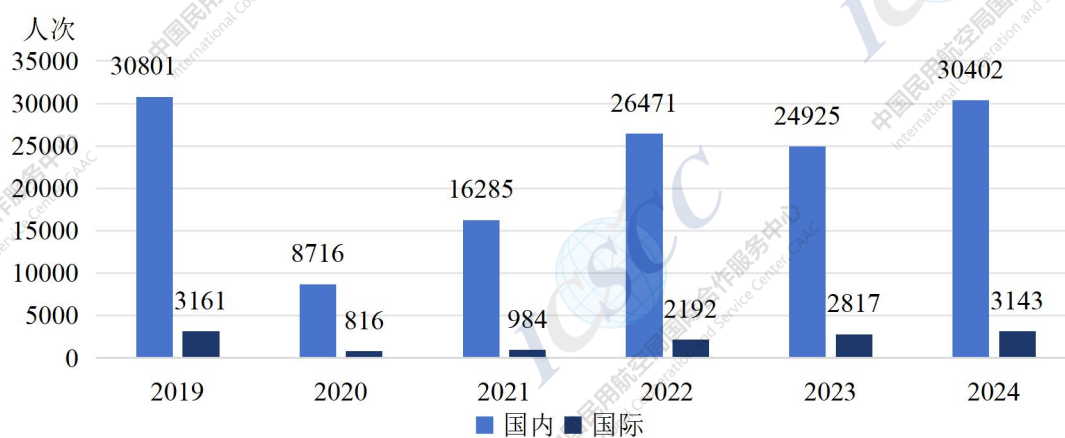


图 8 2019—2024 年卡门贝国际机场（KME）旅客吞吐量

数据来源：IATA 数据库

2019 年至 2024 年，卡门贝国际机场（KME）国际旅客主要来自肯尼亚、坦桑尼亚、阿联酋、比利时等国家（见图 9）。2024 年，机场国际旅客主要来自肯尼亚、坦桑尼亚、阿联酋、布隆迪、乌干达和埃塞俄比亚。

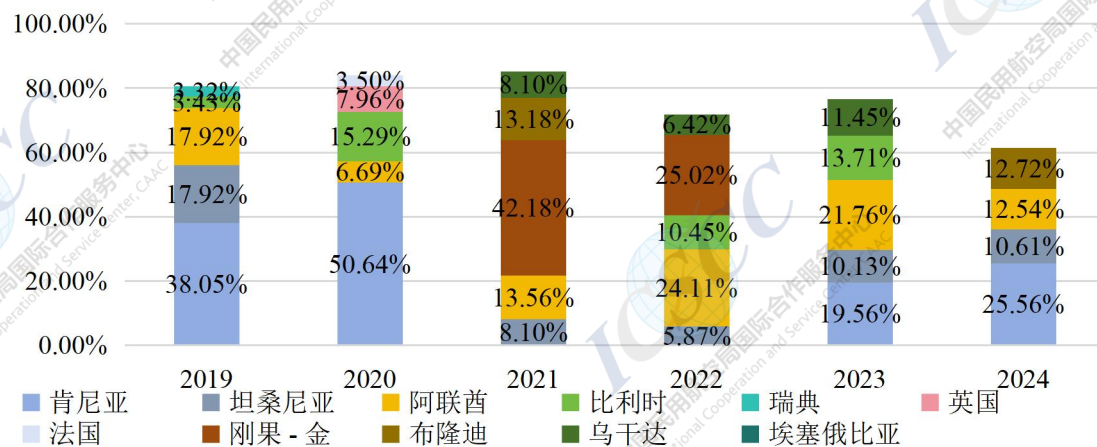


图 9 2019—2024 年卡门贝国际机场（KME）国际旅客客源地排名

数据来源：IATA 数据库

## 五、卢旺达主要航空公司

卢旺达航空公司是该国唯一处于运营状态的航空公司，<sup>[10]</sup>是该国载旗航司，总部设在卢旺达的首都基加利国际机场。

卢旺达航空（RwandAir）

IATA 代码：WB；ICAO 代码：RWD

<https://www.rwandair.com/>

卢旺达航空前身是 Rwandair Express，于 2002 年 12 月 1 日开始运营。2009 年 3 月，公司改为现用名。<sup>[11]</sup>2021 年 10 月，卢旺达航空与卡塔尔航空签署代码共享协议。2022 年在 SKYTRAX 世界航空大奖中，卢旺达航空获得“非洲最佳航空公司员工”等奖项。2025 年，卡塔尔航空提议收购卢旺达航空 49% 的股份，双方展开磋商。<sup>[12][13]</sup>

卢旺达航空共有 15 架飞机，多数为波音系列飞机（见表 1）。

表 1 卢旺达航空（WB）机型数量

机型	数量
B737-800	7
A330-200	4
CRJ900	2
DHC-8	2

数据来源：Cirium Dashboard 数据库

卢旺达航空开通直达 21 个国家和地区的航线，主要集中在非洲（见表 2）。

表 2 卢旺达航空（WB）通航国家

大洲	国家及地区
非洲 (15 个)	乌干达、南非、肯尼亚、尼日利亚、布隆迪、坦桑尼亚、加蓬、加纳、喀麦隆、刚果（布）、赞比亚、津巴布韦、中非共和国、贝宁、埃塞俄比亚
欧洲 (3 个)	英国、法国、比利时
亚洲 (3 个)	阿联酋、卡塔尔、印度

数据来源：IATA 数据库

<sup>[10]</sup> <https://www.planespotters.net/airlines/rwanda>

<sup>[11]</sup> <https://www.rwandair.com/about-us/who-we-are-n/>

<sup>[12]</sup> <https://visitrwanda.com/facts/rwandair/>

<sup>[13]</sup> <https://african.business/2025/01/trade-investment/qatar-airways-and-rwandair-closing-in-on-deal-says-kagame>

2019年，卢旺达航空的旅客运输量为47.46万人次。2020年，旅客运输量降至17.50万人次，同比下降69.50%。自2021年起，旅客运输量开始回升，当年增长15.90%至25.16万人次；2022年旅客运输量加速恢复，增幅达127.25%，达到40.39万人次。2023年，旅客运输量增至42.05万人次，恢复至2019年水平的89%。2024年，旅客运输量增长0.09%，达到42.08万人次（见图10）。

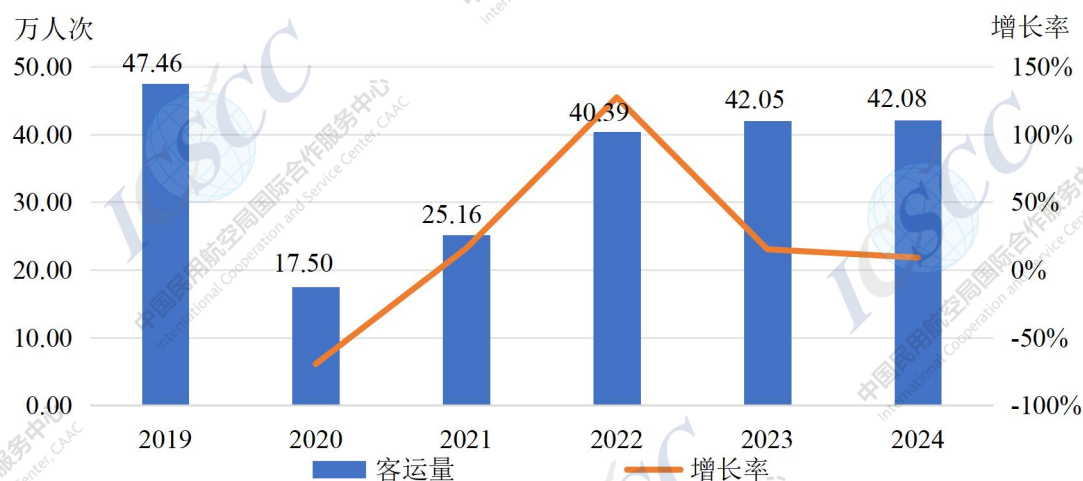


图10 2019—2024年卢旺达航空（WB）旅客运输量

数据来源：IATA 数据库

## 六、卢旺达通航国家及地区

### （一）通航国家及地区总体情况

从国际航线的通航国家及地区来看，卢旺达直飞航线共通往3个大洲的22个国家及地区，主要集中在非洲（见表3）。

表3 卢旺达直飞国家及地区

大洲	国家及地区
非洲 (16个)	卢旺达、乌干达、南非、肯尼亚、尼日利亚、布隆迪、坦桑尼亚、加蓬、加纳、喀麦隆、刚果（布）、赞比亚、津巴布韦、中非、贝宁、埃塞俄比亚
欧洲 (3个)	英国、法国、比利时
亚洲 (3个)	阿联酋、卡塔尔、印度

数据来源：IATA 数据库

从国际运输量来看，2024年，卢旺达年航空旅客运输量在1.5万人次以上的国际直达航线共有4条，始发地均为基加利国际机场（KGL），目的地分别为乔莫肯亚塔国际机场（NBO）、恩德培机场（EBB）、约翰内斯堡机场（JNB）

和布鲁塞尔机场（BRU）（见表4）。

**表4 2024年卢旺达年旅客运输量超5万人次航线**

航线	机场代码	旅客运输量 (万人次)	主要执飞航司
基加利国际机场— 乔莫肯亚塔国际机场	KGL-NBO	5.40	肯尼亚航空（KQ）、 卢旺达航空（WB）
基加利国际机场— 恩德培机场	KGL-EBB	2.51	卢旺达航空（WB）、 极光航空（UI）、 欧洲航空（Q4）
基加利国际机场— 约翰内斯堡机场	KGL-JNB	1.91	卢旺达航空（WB）
基加利国际机场— 布鲁塞尔机场	KGL-BRU	1.59	布鲁塞尔航空（SN）、 卢旺达航空（WB）、 联合航空（UA）

数据来源：IATA 数据库

**（二）飞往中国的航线情况**

卢旺达仅在 2019、2020 年有一条直飞中国内地的航线，从基加利国际机场（KGL）始发，到达广州白云国际机场（CAN），由卢旺达航空（WB）执飞，运量分别为 1339 人次和 129 人次。

2019 年至 2024 年，经过一次中转到达中国内地的航线共有 61 条，均从基加利国际机场（KGL）始发。中转点主要为博莱机场（ADD）、多哈机场（DOH）、乔莫肯亚塔国际机场（NBO）、开罗机场（CAI）、伊斯坦布尔机场（IST）。航线第一段主要承运航司为埃塞俄比亚航空（ET）、肯尼亚航空（KQ）、卡塔尔航空（QR）、卢旺达航空（WB）、马来西亚航空（MS），第二段除国外航司外，中国的南方航空（CZ）、海南航空（HU）、厦门航空（MF）也参与运营。

2024 年，由卢旺达经一次中转飞往中国的航线主要有 26 条，旅客运输量排名前三的航线为基加利国际机场（KGL）—乔莫肯亚塔国际机场（NBO）—广州白云国际机场（CAN）、基加利国际机场（KGL）—博莱机场（ADD）—广州白云国际机场（CAN）、基加利国际机场（KGL）—多哈机场（DOH）—广州白云国际机场（CAN）（见图 11）。

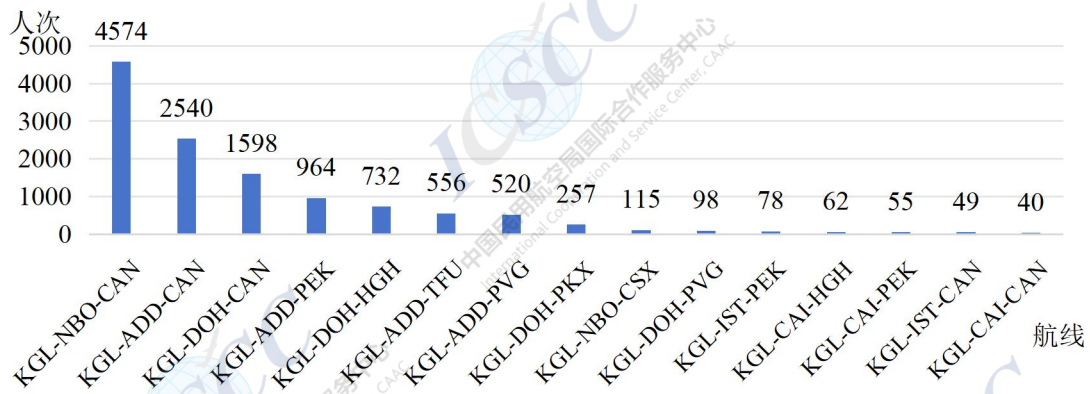


图 11 2024 年飞往中国内地航线旅客运输量

数据来源：IATA 数据库

卢旺达没有飞往港澳台地区的直飞航线。2019 年至 2024 年，由卢旺达经一次中转到达港澳台地区的航线共 16 条，中转点主要为博莱机场（ADD）、多哈机场（DOH）、伊斯坦布尔机场（IST）、乔莫肯亚塔国际机场（NBO）。

2024 年，由卢旺达经一次中转到达中国港澳台地区的航线共 4 条，分别为基加利国际机场（KGL）—博莱机场（ADD）—香港国际机场（HKG）、基加利国际机场（KGL）—多哈机场（DOH）—香港国际机场（HKG）、基加利国际机场（KGL）—伊斯坦布尔机场（IST）—香港国际机场（HKG）、基加利国际机场（KGL）—伊斯坦布尔机场（IST）—台北桃园国际机场（TPE）（见图 12）。

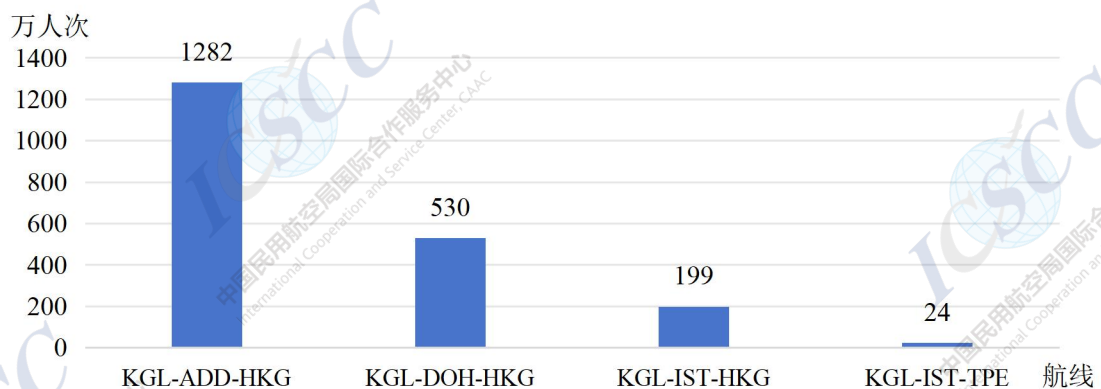


图 12 2024 年飞往港澳台航线旅客运输量

数据来源：IATA 数据库

## 七、行业发展影响因素

### （一）政府积极提高对外开放程度

卢旺达政府在政策上和吸引外资的实践中均采取了鼓励和开放的态度，法律层面对外国投资没有行业限制，所有行业都对外资开放，且没有股权限制。政府

鼓励投资的行业有信息通讯产业、旅游业、基础设施、能源、金融服务等。

卢旺达政府鼓励外资以多种方式投资当地的基础设施建设，对外资通过 BOT 和 PPP 方式在当地的投资更是限制较少。投资方式上，卢旺达允许外国投资者通过独资、合资等方式新设企业，也允许通过收购当地公司或兼并等方式进入卢旺达市场。外资收购一般通过投标进行，由卢旺达发展署（RDB）具体负责实施及指导。

进入 21 世纪，卢旺达政府希望利用其非洲中心腹地的地理位置，大力发展航空产业。在机场基础设施建设、航司机队和航线开辟等方面，卢旺达政府都在积极寻求资金支持与合作。

### （二）政府重视本国航空运输业发展

卢旺达政府明确提出，今后将凭借位于“非洲中心”的地理位置，借鉴新加坡“物流中转枢纽”思路，大力发展航空交通运输产业。<sup>[14][15]</sup>2019 年，卢旺达政府投资兴建新布盖萨拉国际机场（New Bugesera International Airport, NBIA），以此来提升本国在休闲和商务旅游以及信息通信技术、矿产、制造业等行业中的国际地位。第一阶段建设投资 4 亿美元，到 2025 年全部建成后预计机场年旅客吞吐量达到 100 万人次。

卢旺达政府也投入了大量资源用于提高本国民航业内人员的职业技能。2023 年 6 月，卢旺达民航局与英国民航局的航空培训机构（CAA International, CAAi）签订了谅解备忘录（MoU），双方将共同开展培训、创新和研究计划，旨在培养相关人员具备必要的技能和知识。同年 10 月，卢旺达政府计划投资 5350 万美元在基加利建立 1 个机库和 1 个航空培训中心，旨在完善本国航空基础设施，提高从业者技能水平。

### （三）本国旅游业具有积极的拉动作用

卢旺达地处非洲中东部，旅游资源丰富，旅游服务设施完善。同时，由于卢旺达是目前非洲形势最稳定，治安状况最好的主权国家，近年来卢旺达旅游业发展迅猛。2016—2019 年，卢旺达入境游人数由 93.2 万人次增至 163 万人次。2019 年，以旅游和会展为代表的服务业在卢旺达 GDP 占比高达 49%。<sup>[16]</sup>2021 年受新冠疫情影响，卢旺达旅游人数大幅下降，且在短时期内难以恢复。卢旺达政府正试图通过加大门票优惠力度、取消入境隔离等举措推动旅游业恢复。

<sup>[14]</sup> Smith School of Enterprise and the Environment, University of Oxford, National Strategy on Climate Change and Low Carbon Development for Rwanda,

<sup>[15]</sup> [http://www.news.cn/mrdx/2024-07/23/c\\_1310782359.html](http://www.news.cn/mrdx/2024-07/23/c_1310782359.html)

<sup>[16]</sup> 商务部国际贸易经济合作研究院等，《对外投资合作国别（地区）指南—卢旺达（2024 版）》

卢旺达政府高度重视对外宣传旅游资源，卡加梅总统曾于 2018 年亲自参与拍摄卢旺达旅游宣传片 Rwanda: the Royal Tour，在网络平台上引发巨大效应。卢旺达政府以 Visit Rwanda 为发展口号，希望在 2024 年将旅游业收益增加到 8 亿美元。今后随着旅游业的发展，卢旺达航空运输市场需求将进一步增大。